ЗАО «ТРЕСТ КОКСОХИММОНТАЖ» – 80 ЛЕТ. ВЗГЛЯД СКВОЗЬ ГОДЫ

В.А. ФУФАЕВ, генеральный директор ЗАО «Трест Коксохиммонтаж»

ВАЛЕНТИН АЛЕКСАНДРОВИЧ ФУФАЕВ,
Заслуженный строитель РФ
Государственные награды:
1965 г. – медаль «За трудовое отличие»
1970 г. – юбилейная медаль «100-летие со дня рождения В.И. Ленина»
1974 г. – Орден Трудового Красного Знамени
1979 г. – Орден Трудового Красного Знамени
1985 г. – Орден Октябрьской Революции
1997 г. – Орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени
2001 г. – Орден Почета
2010 г. – Орден «За заслуги перед Отечеством» III степени

Ведомственные и общественные награды:
2001 г. – присуждение Международным академическим аккредитационным и аттестационным комитетом (МААК) профессиональной степени «Доктор делового администрирования»
2002 г. – лауреат Национальной премии имени Петра Великого
2003 г. – присуждение МААКом ученого звания «Профессор инжиниринга и прикладной науки»
2005 г. – Почетный знак «Строительная слава»
2005 г. – Орден Петра Великого I степени

Ушел в историю XX век – сложный, трагичный, противоречивый, но вписавший свою страницу в летопись страны. История «Коксохиммонтажа», созданного в 1930 г., – это как зеркало, в котором отразились титанические усилия всей страны по переводу на рельсы индустриализации. История «Коксохиммонтажа» – это беззаветный труд в годы Великой Отечественной войны, когда на Урале и в Сибири в невероятно тяжелых условиях строились заводы. За этот труд Государственный комитет обороны в 1946 г. навечно наградил трест «Коксохиммонтаж» переходящим Красным Знаменем.

История «Коксохиммонтажа» – это восстановление разрушенного войной народного хозяйства, труд, отмеченный Орденом Трудового Красного Знамени. В 1957 г. создается Минмонтажспецстрой СССР, который как штаб строительной отрасли через свои отраслевые главки руководил великими стройками все последующие десятилетия.

Безусловно, Минмонтажспецстрой СССР являлся ведущей строительно-монтажной организацией с численностью свыше одного миллиона человек высококлассных инженеров, специалистов, монтажников, строивших Байконур, оборонные и металлургические, химические и нефтехимические заводы и производства, создававших промышленный потенциал страны. Школу Минмонтажспецстроя прошли будущие легендарные руководители треста «Коксохиммонтаж» – управляющий трестом, Герой Социалистического труда, Заслуженный строитель Пелешук Михаил Иванович, главные инженеры, Заслуженные строители Хохлов Иван Николаевич и Григоренко Максим Григорьевич, целая когорта руководителей монтажных управлений.

«Лихие» 90-е встретили в «Коксохиммонтаже» уже воспитанники этой славной когорты, они, вошедшие в совет директоров треста, приняли в середине 90-х целый комплекс основополагающих решений в вопросах акционирования и взаимоответственности подразделений, жизненность которых подтверждена дальнейшей и многолетней нашей совместной работой.

На исходе уже первое десятилетие нового XXI века, что дает повод и право попытаться осмыслить и подвести итоги деятельности «Коксохиммонтажа» за этот период и спрогнозировать на ближайшее время возможные варианты развития общества и пути нашего участия в развитии экономики страны.

Совет руководителей Главметаллургмонтажа (Москва, 15 апреля 1983)

Итоги десятилетия для «Коксохиммонтажа» можно оценивать, несмотря на мировой кризис, как весьма положительные. Объем работ «Коксохиммонтажа» за 10 лет составил более 130 млрд руб., в том числе в ЗАО «Трест Коксохиммонтаж» 75 млрд руб. Изготовлено и поставлено на стройки России за этот период 600 тыс. тонн металлоконструкций, трубных узлов и нестандартного оборудования,

что на порядок выше результатов последнего десятилетия XX века. В первом десятилетии XXI века мы принимали участие во всех или почти во всех важнейших для государства стройках: проектах «Сахалин-1» и «Сахалин-2», в строительстве нефтеперевалочного комплекса для ОАО «Роснефтьбункер» в г. Усть-Луга, в строительстве спецнефтепункта в г. Приморске в 2001 г. и развитии других объектов проекта Балтийской трубопроводной системы (БТС-1).

И сегодня, в 2010 г., мы ведем активную работу по сооружению в г. Усть-Луге конечной точки БТС-2 – мощной нефтебазы с хранением 400 тыс. м^3 нефти для ОАО «АК «Транснефть».

В конце апреля 2008 г. нами был подписан контракт на строительство для компании ОАО «АК «Транснефть» спецморнефтепорта Козьмино с приемом нефти через две сливные железнодорожные эстакады на 144 цистерномест. Этот объект находится близ поселка Врангель в Партизанском районе Приморского края, где у нас не было ничего, кроме желания построить этот важнейший для государства объект. Решался вопрос энергетической безопасности страны, диверсификации нефтяных потоков, и мы блестяще справились с поставленной задачей. Следует отметить, что у наших коллективов и строительной дирекции ОАО «АК «Транснефть» и ООО «ЦУП ВСТО» сложились деловые отношения, позволившие в 2009 г. качественно и в срок решить важнейшую государственную задачу – пуск первой очереди трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) – спецморнефтепорт Козьмино.

29 декабря 2009 г. председатель правительства Российской Федерации В.В. Путин на митинге, посвященном отправке первого танкера, очень тепло отзывался о строителях и монтажниках этого важнейшего для страны проекта. А начало этого проекта – организация добычи нефти – находилось в руках другой государственной компании, ОАО «НК «Роснефть», которая и должна была обустраивать и начать добычу нефти с Ванкорского месторождения Туруханского района Красноярского края – за Полярным кругом. И мы принимали самое активное участие в этой работе. Нам впервые пришлось работать в таких экстремальных условиях, мы узнали, что такое морозы за 50 градусов, что такое зимник длиной 400 км, как жить в «балках», как обеспечивать питание коллектива численностью до 1000 человек за Полярным кругом, как доставлять грузы по Енисею, а людей – вертолетами. Нами совместно с ООО НПО «Фундаментстройаркос» были применены новейшие разработки в зоне вечной мерзлоты, например, резервуары нефти смонтированы без свайных полей на специально замороженных основаниях. На этот объект мы поставили и продолжаем поставлять и монтировать более 40 тыс. тонн разных металлоконструкций, много трубной и электротехнической продукции.

21 августа 2009 г., давая старт промышленной добыче Ванкорского месторождения, Владимир Владимирович Путин говорил о том, что это начало жизни новой нефтяной провинции. По расчетам специалистов, эта провинция при выходе на расчетную мощность будет ежегодно дополнительно давать более 115 млн тонн нефти и конденсата, что, конечно же, серьезно укрепит экспортный потенциал государства, позволит на полную мощность загрузить перспективные маршруты и на восток страны – к берегу Тихого океана, и на северо-запад. И ВСТО будет наполнять, и БТС-2. И конечно, проект даст существенный импульс развитию региональной экономики и социальной сферы Красноярского края и Ямала.

С нефтяной компанией «Роснефть» нас связывают партнерские отношения все последние 10 лет. Это строительство объектов перевалки нефтепродуктов в г. Архангельске, в Приводино (близ Котласа), в г. Ангарске, на Ванкоре.

У нас сложились деловые отношения и с дочерней фирмой «Роснефти» – ЗАО «Ванкорнефть», у нас договоры на строительство центральной перекачивающей станции, северной площадки, на сооружение других объектов Ванкорского месторождения. Дирекция «Далькоксохиммонтаж» приступила к строительству второй очереди ВСТО – расширению нефтебазы и узла приема нефти, т.е. нефть будет поставляться с 2012 г. по трубе, а не по железной дороге от Сковородино Амурской области до спецморнефтепорта Козьмино. Авторитет нашей организации, подтвержденный ответственностью за безопасность ведения работ, сроки и качество, позволяет надеяться и на строительство перекачивающих станций второй очереди ВСТО.

Если с Дальнего Востока вернуться в центральную часть России, то следует сказать о строительстве под ключ нефтеперерабатывающего завода мощностью 3 млн тонн в поселке Яя Кемеровской области, который надо ввести в 2011 г., о строительстве аналогичного завода в г. Калининграде, которое задерживается из-за отсутствия финансирования, но, я думаю, жизнь возьмет свое, и завод будет построен.

Мы продолжаем работать на Ярославском и Рязанском НПЗ, на «Киришинефтеоргсинтезе», на «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтезе» в г. Кстово, на металлургических комбинатах в Череповце, Липецке, Челябинске по договорам подряда, где наши подразделения успешно справляются с порученными работами.

29 декабря 2009 г. Спецморнефтепорт Козьмино

Приветствие В.В. Путина на запуске комплекса Ванкорского нефтегазового месторождения

В ОАО «Северсталь» мы приступаем по генподряду к реконструкции комплекса коксовой батареи № 7 мощностью 730 тыс. тонн кокса в год. А на азотном заводе ОАО «ФосАгро» – тоже в Череповце, и также по генподряду – приступаем к строительству нового комплекса производства карбамида мощностью 1500 тонн в сутки. Намечаются перекладки и реконструкции коксовых батарей на многих металлургических комбинатах и ряде других производств. Отдельно хотел бы остановиться на предстоящей большой стройке – второй очереди Каспийского трубопроводного консорциума. Мощность трубопроводной системы, подающей тенгизскую нефть из Казахстана, будет доведена до 68 млн тонн нефти в год.

В 90-е гг. в Южной Озерейке, близ Новороссийска, вместе с американской компанией «Чикаго Бридж» (CB&I) мы строили под ключ 4 резервуара объемом 100 тыс. м^3 каждый для аккумулирования и хранения нефти. Теперь планируется построить еще 6 резервуаров подобного объема хранения, что нам, безусловно, по плечу, поскольку для компании Exxon Mobil на объектах «Сахалин-1» и «Сахалин-2» нами спроектированы и построены в 9-й сейсмической зоне фундаменты и резервуарные конструкции, которые сегодня

прекрасно работают. Мы, безусловно, будем участвовать в тендере на строительство под ключ этого объекта, т.к. у нас для этого есть все возможности проектирования, своевременной поставки отечественного оборудования и металлоконструкций, мощная вертикально-интегрированная структура «Коксохиммонтажа», высокая механо- и энерговооруженность персонала и большой опыт сооружения подобных объектов.

Результаты работы в первом десятилетии показывают то, что хоть мы и вступили в XXI век подготовленными для конкурентной борьбы в условиях рыночной экономики, но в условиях обострения конкуренции нам следует принять дополнительный комплекс мер.

С благодарностью следует отметить большую слаженную работу совета директоров ЗАО «Трест Коксохиммонтаж», определяющую стратегические задачи холдинга. Также следует отметить все службы и отделы, которые обеспечивают претворение в жизнь всех поставленных задач и тем самым завоевывают авторитет организации и финансово-экономическое благополучие коллектива. Это маркетинговая дирекция, дирекция по подготовке производства, сметный отдел, дирекция по контролю за исполнением договоров, производственная и техническая дирекции, финансово-экономическая дирекция и бухгалтерия, промышленная дирекция, проектный институт – ООО «Коксохиммонтаж», дирекция материально-технического обеспечения строительства.

г. Череповец, ОАО «Северсталь», коксовая батарея № 4

п. Пурпе, концевая насосная перекачивающая станция (КНПС)

Отдельный и важнейший вопрос – это обеспечение кадрами. Один политический деятель XX века говорил: «Кадры решают все». Это оказывается актуальным и в XXI веке. И кадровый голод ощущается сегодня во многих сферах. Он будет усиливаться и потребует от нас изменения системы оплаты труда: от каждого – по способностям, каждому – по труду. Этот подход у нас не всегда работает, а должен работать. Повышение выработки сотрудника за счет увеличения механо- и энерговооруженности и нормативной трудоотдачи; увеличение производительности труда за счет улучшения подготовки производств, сокращения непроизводственных потерь; подготовка инженерных кадров в институтах и рабочих кадров на местах – это главные задачи воспроизводства кадрового потенциала подразделения, важнейшая составная часть бюджета подразделения; рыночных форм в подборе руководителей проектов. Требование повышения механо- и энерговооруженности наших компаний должно стать главным при выборе кандидатов на выполнение работ по контрактам. В ЗАО «Трест Коксохиммонтаж» должна быть создана система, которая обязана подтверждать готовность или неготовность привлекаемого в равных условиях подрядчика-коксохиммонтажника или другого подразделения к исполнению работ требуемой квалификации. Это должно стать началом естественного отбора по уровню производительности труда. Усиление вертикальной интеграции при выполнении проектов должно повышать ответственность каждого звена за точное исполнение контрактных обязательств.

Нам было не всегда комфортно на строительстве ВСТО-I, когда нас иногда критиковали (не всегда объективно) за сдвиг отдельных сроков. Но мы принимали меры и построили объект в срок, сократив норматив строительства в 2 раза. Сметно-договорной работе с заказчиком и подрядчиками в «Коксохиммонтаже» есть куда развиваться как в самом тресте, так и в ряде подразделений. Бывает, что заказчик меняет требования, порой неаргументированно, а мы не всегда можем противопоставить доказательную базу системы ценообразования.

Это большой кадровый и системообразующий вопрос, уровень рассмотрения которого соответствует требованиям завтрашнего дня.

Я хотел бы остановиться и на принятых решениях по созданию дочерних предприятий ЗАО «Трест «Коксохиммонтаж», и на их роли в укреплении имиджа компании как сильной, высокомехановооруженной и ответственной за взятые на себя обязательства организации. В марте 2010 г. коллектив ООО «Коксохиммонтаж Северо-Запад» отметил свой 10-летний юбилей. Сложился хороший трудовой коллектив, имеющий солидную базу, оснащенную высококлассным сварочным оборудованием. География строек треста – это география работы сварщиков ООО «Коксохиммонтаж Северо-Запад»: Ванкор, Пурпе; «Архангельскнефтепродукт» в Котласе, Череповец, Усть-Луга, Новороссийск, Тамань, Казахстан, Де Кастри в Хабаровском крае, Сахалин, Находка, Козьмино. И везде организация справлялась в срок и качественно, и я благодарен работникам ООО «Коксохиммонтаж Северо-Запад» за большой труд в решении больших государственных задач. Вклад ООО «Коксохиммонтаж Северо-Запад» в успех «Коксохиммонтажа» в целом сложно переоценить, этот коллектив был, есть и будет дальше развиваться как одно из основных подразделений для решения задач строительства больших государственных объектов. Не менее заслуженная организация на строительстве больших генподрядных объектов – ООО «Коксохиммонтаж-Строймеханизация». За последние 10 лет была переоснащена ремонтная база компании, закуплена грузоподъемная техника. И сегодня на северо-западе страны трудно найти конкурента нашей организации по вооруженности грузоподъемной техникой.

Так, кран Liebherr грузоподъемностью 750 тонн, приобретенный в 2003 г., работая безостановочно, полностью окупил себя на стройках в Киришах, Череповце, Старом Осколе, Рязани, Игарке на Енисее, на Сыктывкарском ЦБК. Сегодня он задействован на сооружении стадиона в Санкт-Петербурге. Второй такой кран грузоподъемностью 540 тонн, приобретенный в 2008 г., успел поработать в Москве на монтаже оборудования ТЭЦ-26, в Кстово, в Киришах. Сегодня труд коллектива обеспечивает работу за Полярным кругом 15-ти кранов, в Находке – 6-ти, в Тамани – 5-ти, в Усть-Луге – 9-ти, в Череповце – 10-ти.

ООО «Коксохиммонтаж-Строймеханизация» и ООО «Коксохиммонтаж Северо-Запад» стали становым хребтом и опорой ЗАО «Трест Коксохиммонтаж» при выполнении генподрядных работ. В 2005 г. трестом было создано ООО «Коксохимэлектромонтаж». Высококвалифицированный коллектив электромонтажников справился со строительством коксовой батареи № 3 в г. Череповце, хорошо зарекомендовал себя на сооружении объектов ВСТО-1, на Ванкоре, в г. Усть-Луге. Безусловно, возможность решать собственными силами и электротехнические проблемы при возведении объектов значительно повыси-

ла нашу конкурентоспособность. Оценивая результаты работы в первом десятилетии как положительные, следует отметить и активную работу территориальных дирекций: дирекция «Далькоксохиммонтаж», дирекция «Трест Коксохиммонтаж Череповец», дирекция «Кстово», дирекция «Кузбасс». Возглавляющие эти коллективы директора руководят строительством объектов на месте, и от качества их работы во многом зависит успех нашего общего дела. Конечно, подбор руководящих кадров территориальных дирекций и их формирование на местах – главная задача руководства ЗАО «Трест «Коксохиммонтаж», и от того, как она решена, зависит успех всей компании. Результаты последних 10 лет полностью подтвердили правильность решений руководства треста «Коксохиммонтаж» по организации работ на больших стройках через территориальные дирекции, по созданию дочерних предприятий, по направлению финансовых вложений, приобретению машин и механизмов, повышению механо- и энерговооруженности объектов, решению социальных проблем, повышению интеллектуального уровня сотрудников «Коксохиммонтажа».

Вместе с тем следует отметить необходимость создания службы собственного (или независимого) технадзора, службы технической безопасности, а также пожарной, экологической и экономической безопасности. Мы вошли во времена рыночных отношений, где главное – получить прибыль, поэтому нам надо становиться все более конкурентоспособными.

За десять лет изготовлено 200 тыс. тонн резервуарных металлоконструкций. Бывший генеральный директор завода «Анкер» Аникин Александр Иванович и главный инженер, а ныне генеральный директор Кочелаевский Виктор Анатольевич и нынешний главный инженер Верушкин Алексей Александрович провели большую работу, вошли в список поставщиков продукции компании ОАО «АК «Транснефть» и в 2010 г. поставят 4 резервуара – каждый емкостью 50 тыс. м^3. Они переходят на собственные силы по очистке и антикоррозийной защите поставляемых конструкций. Все монтажные подразделения – учредители холдинга прошли этот сложный путь, сопровождающийся кризисными явлениями в промышленности, достойно, сохранив главное богатство – специалистов.

Наряду с управлениями-ветеранами «Коксохиммонтажа» успешно трудятся и вновь созданные коллективы дочерних предприятий – ОАО «Уралметаллургмонтаж», АП «Саратовский завод резервуарных металлоконструкций», ставший лидером в России по изготовлению этого вида конструкций, ООО «Коксохиммонтажник». Начинают свою деятельность ООО «Трест Коксохиммонтаж-Трубопроводстрой», ООО «Коксохиммонтажпромстрой», ЗАО «Строительный трест № 46».

Эстония, г. Муга, резервуарный парк

г. Череповец, подъем колонны на ОАО «Череповецкий «Азот»

п. Чайво, проект «Сахалин-1», береговой комплекс подготовки нефти, 2006 г.

г. Приморск, Ленинградская область, Балтийская трубопроводная система. Причал для танкеров, 2001 г.

г. Кириши, ОАО «КИНЕФ», монтаж колонны К-2 краном Liebherr 1750

В связи с отменой лицензий нельзя не остановиться на участии «Коксохиммонтажа» в создании межрегиональной саморегулируемой организации строителей, где мы выступили одними из первых учредителей. Трест «Коксохиммонтаж» получил допуск на производство работ № 1 и продолжает активно работать в усилении некоммерческого партнерства саморегулируемой организации «Межрегиональное объединение строителей», главный принцип которой – финансовая ответственность каждого члена этой организации за качество и сроки исполнения своих контрактных обязательств.

ЗАО «Трест Коксохиммонтаж» оказывает большую благотворительную и шефскую помощь в разных краях нашей страны: в селе Верхняя Тишанка Воронежской области, церкви Архистратига Божия Михаила с. Петрово, приходу Богоявления Крещения Господня, приходу Троицкого храма. Трест также оказывает поддержку Белозерскому реабилитационному центру для детей и подростков с ограниченными возможностями, школам в Калужской, Воронежской областях, помогал в строительстве детского сада в Партизанском районе Приморского края. За оказание помощи в восстановлении храмов Патриарх Московский и всея Руси Алексий II наградил меня почетной грамотой. Дорогая для меня награда. Однако считаю ее не только признанием лично моих заслуг. Это достижение всего многотысячного коллектива нашего треста, всех сотрудников, будь то молодой специалист или умудренный производственным опытом ветеран предприятия, в разных уголках страны вершащих добрые дела на благо Отечества.